

編號：_____

從『地區產地形成的對應觀點探討「農會合併」的必要性及可行性』
之研究調查問卷

您好！

在您事務繁忙之際打擾您，甚是歉疚，但您是我們嚴謹地挑選出每鄉（鎮）最傑出農民二名之一，因此如果沒有您的協助，則本研究無法進行。這是一個有關農會會員對農會合併相關問題之研究，目的是要了解農會會員對農會合併之需求與意願，藉此研究，來尋求農會適當的定位，改善農會經營體質，並提供政府做為農會未來輔導決策之參考。問卷內容資料純粹提供研究之用，不對外公開，敬請安心填答。隨函附上粗薄禮品一份，敬請笑納。

本問卷表共有 8 頁，雖然有點繁瑣，但我們相信您仍然能耐心、仔細填答，希望就您所瞭解的實際狀況提供寶貴的意見，若對於問卷內容有任何疑問請立即來電 04-2854390。

非常感謝您撥空幫我們完成這份問卷，謹祝
事事如意 事業鴻圖大展！

研究單位：國立中興大學農業推廣教育研究所

國立中興大學農推所：蔣憲國博士

04-2854390

*請問您目前居住地區是：_____縣（市）_____鄉（鎮）

*請問您的電話號碼：（ ）_____

壹 個人與農會背景資料：（請填寫或在適當的□內打“√”）

一、請問您滿幾_____歲

二、教育程度: ☐①國小 ☐②國（初）中 ☐③高中（職）☐④大專以上（若未畢業，則請勾選上述□項，並填寫在學_____年）

三、請問您是否有在農會擔任過職務？(可複選)

☐①總幹事 ☐②理事長 ☐③理事 ☐④監事 ☐⑤常務監事 ☐⑥會員代表☐⑦秘書
☐⑧任一股部門主管 ☐⑨農會小組長、副組長 ☐⑩無擔任職務。

四、請問您或您家人加入農會成為會員已滿幾年？_____

五、請問您從事農業已滿幾年？_____

六、請問您平均一年從事農業幾天（一天以農業經營相關工作 8 小時為原則）？

☐① 90 天以下 ☐② 90-150 天 ☐③ 151-210 天☐④ 211-270 天 ☐⑤ 271 天以上

七、就主要收入來源而言，請問您所經營的產業別為那一種？

☐①蔬菜 ☐②花卉 ☐③果樹 ☐④稻米 ☐⑤雜糧 ☐⑥特用作物 ☐⑦水產養殖 ☐
☐⑧畜產類（家畜家禽類）☐⑨家畜類 ☐⑩其他_____

八、農場規模：您農場的土地面積_____公頃，一年產值（農場總收入）約_____萬元。

九、經濟狀況（總收入及農業總收入比率）

請問您一年農業總所得佔全家總所得之百分比多少？☐① 100% ☐② 100%以下~75%
以上 ☐③ 75%以下~50%以上 ☐④ 50%以下~25%以上 ☐⑤ 25%以下

十、請在下述問題中，勾選適當答案

1) 您如何取得經營資訊？☐①主動蒐集 ☐②等待相關機構提供 ☐③等待他人取得後再介紹給自己 ☐④不想取得。

2) 您遭遇經營上問題時如何處置？☐①積極尋找能幫忙解決問題的人員加以解決 ☐②自己想辦法去解決 ☐③能解決就解決，不能解決就算了 ☐④逃避，不去解決。

3) 您認為從事農業的目的為何？☐①坐等農地變建地,土地增值 ②☐只為了繼承祖產，不在乎賺錢與否或其他目的 ☐③對農業存有一份感情，捨不得放棄 ☐④除了對農業存有一份感情，主要為了能賺錢

十一、您認為當地農會會員對農會的向心力如何？☐①對農會很有感情，與農會配合的意願很高 ☐②普通 ☐③對農會不太有向心力，除非有誘因，否則不太願意配合 ☐④完全不願意與農會配合，甚至常反對 ☐⑤不知道。

十二、農會業務參與程度

(一) 請就您對農會推廣股辦理的活動，依參與情況在適當的空格內打✓

(註：非常頻繁為有機會或有需要時每一次都參與；很頻繁 非 很 頻 偶 幾
為只有幾次沒參與；頻繁為至少參與一次以上；偶而為一次； 常 頻 乎
幾乎沒有為一次也沒有) 頻 繁 沒
繁 繁 而 有

- 1.農會所舉辦農業生產技術指導（栽培或飼養及土壤、肥料、
病蟲害防治、產期調節、加工技術、收穫及儲藏技術之指導 ... ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 2.農會所舉辦的農場管理指導（生產、市場資訊與銷售市場的
指導、農場記帳、農場經營計畫的擬定與經營診斷指導） ... ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 3.農會輔導的共同經營班、農事小組或產銷班等農業生產組織.. ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 4.農會所提供農產品市場資訊與情報 ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 5.農會所辦理之副業技能及才藝訓練 ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

(二) 請就您在農會信用部所提供的業務服務參與程度，在適當的空格內打✓

非 很 頻 偶 幾
常 頻 乎
頻 繁 沒
繁 繁 而 有

- 1.存款(包括活期、活期儲蓄、定期儲蓄及支票存款業務) ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 2.一般放款(包括無擔保(信用)或擔保放款業務) ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 3.專案放款(如:購地、農宅、青創、農機、毛豬口蹄疫災害紓
困等貸款) ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 4.農會代辦業務(如:電匯、信匯及票匯等匯兌業務及利用帳戶
轉帳方式繳交稅款及水電、電話、瓦斯等費用) ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

(三) 請就您在農會供銷部所提供的業務服務參與程度，在適當的空格內打✓

非 很 頻 偶 幾
常 頻 乎
頻 繁 沒
繁 繁 而 有

- 1.稻穀收購 ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 2.雜糧收購 ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 3.農業資材供應(如化學肥料、農葯、飼料供應) ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 4.日常生活物資供應(如:生鮮超市、購物中心) ☐ ☐ ☐ ☐ ☐
- 5.農產品共同運銷 ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

(四)請就您對農會保險部所提供的服務依參與程度，在適當的空格內打✓

有 無

- 1.家畜保險 ☐ ☐
- 2.農民健康保險 ☐ ☐

十三、您在農會選舉時，是否每一次都會參加農事小組改選的投票？

☐①每一次都會參加 ☐②大部份會參加 ☐③偶而參加 ☐④不曾參加

十四、您是否曾經登記為農會候選人？(如：會員代表、小組長、副組長、理、監事、總幹事)

☐①每一次都會參加 ☐②大部份會參加 ☐③偶而參加 ☐④不曾參加

十五、您除了參加農會組織外，還參加那些人民團體？(可複選)

☐①農業合作社(場) ☐②漁會 ☐③農田水利會 ☐④工會 ☐⑤商會 ☐⑥其他

貳 農會特性

一、請在下列各題的敘述中，勾選出適當的答案：

- 1) 您認為農會的主人是：☐①總幹事 ☐②理、監事 ☐③農會職員 ☐④農會會員 ☐⑤政府 ☐⑥不知道。
- 2) 您認為農會經營的損益應該由誰來承擔？☐①全體會員 ☐②總幹事 ☐③理監事 ☐④政府 ☐⑤不知道
- 3) 您認為農會經營的角色屬於那種？☐①政府農業政策之宣導與執行者 ☐②政府選舉時的政治樁腳 ☐③站在政府立場，給予農民各種行政資源 ☐④站在農民立場，為農民解決問題
- 4) 您對農會正會員資格及條件的認定是否清楚？☐①只要總幹事決定就可 ☐②只要理事會作決定就可 ☐③只要農會職員作決定即可 ☐④全體會員或代表大會認可才可決定
- 5) 您認為目前農會組織是 ☐①職業性團體 ☐②經濟性團體 ☐③公益性團體 ☐④不知道

參 就目前農會存在的問題，請您表示需要改善的程度及其主要可能解決方法

目前農會存在的問題	一、需要改善程度					二、主要可能解決方法				
	非常需要	需要	尚可	不需要	完全不需要	以會再改進， 現在的農	就可解決 須農會間的 聯結、合作 ，才可解決 透過農會合 併人才、資 本才能解決 不知道			
1.缺乏生產專業區之輔導、設立	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2.產品數量太少、產地品牌未建立、產地不易形成	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3.未能實施大量的共同資材之採購、降低生產成本	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4.大型冷藏、加工等設施未充實	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5.農會的推廣經費很多，但所辦的推廣活動有限，經費有過剩現象	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6.農產品缺乏廣告促銷活動	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
7.未能有效拓展銷售管道，銷售能力差	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
8.缺乏產銷資訊之蒐集與分析	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
9.未能以較高的薪資雇用有能力的推廣人員、供銷人員	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
10.共同運銷事業推行績效不佳	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
11.因地方派系介入，會員資格審查不公，造成會員權益受損	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
12.因地方派系介入，在產銷班組織輔導關心度或農業資訊傳播有差別待遇	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
13.因地方派系介入，信用部借貸有差別待遇	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
14.因地方派系介入，補助資源的分配不平均	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
15.因地方派系介入，在野派系對信用部、推廣股等業務有排斥性、不配合	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
16.因都市化影響，真正具有農民資格的正會員人數太少，甚至比贊助會員少	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
17.了解農會營運的正會員太少	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
18.大部份會員對農會的決策沒有影響力，有需要讓一般會員的意見更受重視	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
19.農會理、監事的學歷、經歷，相對上比總幹事差，無法監督總幹事	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
20.農會理事會對總幹事的監督與制衡力量不足，容易發生人謀不臧等現象	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
21.農會的資本太少，致使要從事新業務的經營有困難	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
22.主管機關對農會業務限制頗多，難以滿足會員的多元需求	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
23.農會信用部的資本和一般銀行來比相差很多，容易受經濟不景氣、金融風暴的影響	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
24.農會的選聘任人員或職員較缺乏專業人才	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
25.在國際貿易自由化的趨勢下，目前農會無法以消費市場為導向之企業化方式經營	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

肆 農會合併意願

在日本農協（類似台灣農會）積極合併經驗中，其合併的好處有信用、保險事業範圍的擴大、強化營農、生活指導及諮詢活動的強化、農產品銷售力的提昇等，相對地合併也有其弊端，此與台灣農會因其農業條件不足、農會經營條件差、農會經營事業出現嚴重缺失、都市化發展下農會會員人數較少，才採取合併之差異頗大，因此在探討農會要不要合併時，即使農會合併有下列限制性條件或不利點，您是否仍贊成農會合併？

	非常願意	願意	普通	不太願意	完全不同意
（一）因農會合併造成的影響					
1.農會與正會員可能因合併而距離較遠、較疏遠	☐	☐	☐	☐	☐
2.因農會合併農會服務人員變動	☐	☐	☐	☐	☐
3.合併後農會正會員人數增加，感情較疏離	☐	☐	☐	☐	☐
4.合併後會員同質性可能降低，因會員間的重點事業不同產銷業務不易整合推動	☐	☐	☐	☐	☐
5.（兩）農會間因財務不均衡，合併後原財務較差的會員意見可能較不受重視	☐	☐	☐	☐	☐
6.合併後會員利用農會業務可能不方便	☐	☐	☐	☐	☐
7.合併後會員代表職位（含理事、會員代表、農事小組長等）可能減少	☐	☐	☐	☐	☐
8.合併後會員意見較難反映給農會	☐	☐	☐	☐	☐
9.合併後原有產地作物品牌可能需重新調整、建立	☐	☐	☐	☐	☐
10.合併的優點（如信用事業、銷售力的強化）可能要歷經數年才能呈現出來	☐	☐	☐	☐	☐

（二）如果您所屬的農會真要合併可能會有以下的好處，您認為會帶給您所屬農會下列何種正面結果？請自下列十二項中，挑選最重要的前六項，照其重要順序填寫其項目號碼。

第一重要_____， 第二重要_____， 第三重要_____，
 第四重要_____， 第五重要_____， 第六重要_____。

- | | |
|--------------------------|----------------|
| 1.信用事業的強化、擴大 | 7.四健指導事業的強化、擴大 |
| 2.保險事業的強化、擴大 | 8.地方派系介入的現象減弱 |
| 3.供銷事業的強化、擴大 | 9.制度性的管理體制的建立 |
| 4.農產品共同運銷、促銷事業的強化、擴大 | 10.人員、人才多 |
| 5.農事（農業經營）、推廣、指導事業的強化、擴大 | 11.農會資本雄厚 |
| 6.家政指導事業的強化、擴大 | 12.其他（請註明） |

伍 農會法定任務執行程度及重要性

以下是農會依據農會法規定必須辦理與會員較相關之幾項法定任務，如從農業、農家永續經營觀點來看，您認為其重要性及農會實際執行程度如何？請在適當空格□內打✓

農會法定任務的項目	(一)、重要性					(二)、執行程度				
	非 常 不 重 要	不 太 重 要	有 點 重 要	重 要	非 常 重 要	尚 未 辦 理	辦 理 不 情 形 佳	有效 辦 理 佳 但 成	不 辦 成 效	非 常 有 成 效
1.農畜產品之運銷（如辦理毛豬、果蔬、牛乳等共同運銷，及營養午餐與國軍副食品供應）	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2.傳播農事法令(如宣達政府頒佈的農業法令、規章)	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3.農畜產品之加工製造(如辦理各種鮮乳場、肉品加工廠、當地農特產品加工廠等)	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4.調解農事糾紛（協助調解農民間的財產、生產上的糾紛）	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5.農畜產品市場之經營（如成立果菜市場、花卉市場、家畜市場、食品廠、肥料廠、牛乳廠、農藥廠、休閒農場、提供市場情報，辦理秩序運銷等市場經營工作）	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6.爭取農民職業、政治權益（如用農會會議之建議或其他方法來影響政府，爭取農民職業、政治權益）	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
7.農業生產資材之配銷（如辦理肥料、食鹽、農藥、飼料、農機之配銷）	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
8.農村文化事業（如文化教室、文化季活動、米食品嚐、農村文化展等）	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
9.會員生活用品之供銷(如成立農民購物中心、農會超市，銷售日常生活用品)	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
10.農村福利事業(保送農家子弟就讀農校、協助老人會、地方社團、社區環境改善等工作)	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
11.會員金融事業(如辦理存款與放款業務)	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
12.社會服務事業(如辦理代書、社會服務事業詢問、暑期青年技能研習班等項)	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

陸 轉型的需求

下列的問題可能是您農會目前所遭遇的情況，您覺得要解決、改善這些問題是否需藉由將農會從現在職業團體即如同工會、商會應當不能經營經濟事業的組織 ..轉型為農業綜合合作社, 即如有股金及按交易分配紅利的制度，除辦理供銷、保險、推廣、信用等原有的事業外，還能重視會員的經濟性服務事業？

農會轉型的需求	非常 願意	願 意	普 通	不 太 願 意	非常 不 願 意
1.農會的組織屬性模糊，既不是職業性團體也不是純經濟團體，因此農會的財產權不明確，既不是農會總幹事、理事、監事的，也不是會員共有的，因此有轉型為農業綜合合作社以釐清農會定位的重要	☐	☐	☐	☐	☐
2.民國 63 年將農會股金改為事業資金後，使得農會連帶責任制度不明，當農會經營不善時，沒有負責成敗的一群人來承擔，所以明訂農會的責任制度很有需要	☐	☐	☐	☐	☐
3.農會轉型為農業綜合合作社，每位會員需要認股，每人至少一股	☐	☐	☐	☐	☐
4.農會的責任制度應在一般經營損失（非經營者決策錯誤）損失應由全體會員共同有限範圍內負擔	☐	☐	☐	☐	☐
5.農會的利益按照會員貢獻（如依交易多寡分配）應由全體會員共同分享	☐	☐	☐	☐	☐
6.農會的正會員需要放寬一戶一會員之限制，凡居住在行政區域內且耕地面積在限制內即可加入之一戶複數制，增加會員對正會員之服務人數	☐	☐	☐	☐	☐
7.放寬農會為一戶複數制(一戶不只一個會員)後，可以使更多年輕人參與農會會務與業務的營運	☐	☐	☐	☐	☐
8.農會的考核理應由會員或會員代表來考核，而不是由政府來辦理	☐	☐	☐	☐	☐
9.農會的營運只要是合法且經會員代表大會通過後就可實施，政府不需要有太多限制	☐	☐	☐	☐	☐
10.農會的推廣經費編列比率不應硬性規定 62%以上，而應依農會會員需要有更彈性的選擇	☐	☐	☐	☐	☐
11.農會有需要轉變經營型態，重新開發農家生活或鄉村發展相關的業務	☐	☐	☐	☐	☐
12.農會有需要增加對會員農業經營及經濟活動的協助	☐	☐	☐	☐	☐

煩請檢查有無漏答部份，謝謝您的合作

敬祝 萬事如意！