問卷編號	, <b>:</b>
------	------------

## 敬致 貴先進:

非常感恩您撥冗填答此份問卷。這是一份由科技部補助關於人力資源管理的調查問卷,主要希望透過本問卷了解差序領導、主管程序公平、工作投入、主動人格之間的關係,調查對象為臺灣公司之員工。問卷內容主要詢問差序領導、主管程序公平、工作投入、主動人格、人口統計變數包括:教育程度、性別、年齡等內容。不收集姓名、工作單位、 工作性質等可供辨認填答者身分的資料。本問卷採不記名但有編碼及無法辨識個人身份的方式作答。研究團隊將盡力維護您的隱私及善盡保密責任,盡量減少可能的風險。填寫完畢後,請您將問卷自行黏封問卷,直接投入郵筒便可以廣告回函方式寄回。此研究未來發表採整體分析,您不會被辨識出,請您自由決定是否填寫,亦可中途不填寫。本研究並將由貴單位所收到的回卷中隨機抽取兩位的資料納入研究,因此所有經手的人員都不會知道有哪些填答者的資料被納入了研究,研究過程中填答者完全無須考慮洩漏個人身分的問題。

本研究已經過國立臺灣大學行為與社會科學研究倫理委員會審查,審查內容包含利益與風險評估、研究參與者照護及隱私保護等,並已獲得核准。委員會係依規範運作,並通過中央目的事業主管機構查核認證之審查組織。若您於研究過程中有任何疑問,或認為權利受到影響、傷害,可直接與國立臺灣大學研究倫理中心聯絡,電話號碼為:(02)3366-9956、(02)3366-9980。本研究已經過國立臺灣大學行為與社會科學研究倫理委員會審查,審查內容包含利益與風險評估、研究參與者照護及隱私保護等,並已獲得核准。委員會係依規範運作,並通過中央目的事業主管機構查核認證之審查組織。若您於研究過程中有任何疑問,或認為權利受到影響、傷害,可直接與國立臺灣大學研究倫理中心聯絡,電話號碼為:(02)3366-9956、(02)3366-9980。

敬祝

諸事大吉、好運年年

銘傳大學企業管理學系

指導教授:江雲驊

研究生:聯絡信箱:

_	、請針對您的主管管理部屬的情形,勾選下列問題:	極不同意	不同意	不太同意	無意見	有些同意	同意	非常同意
1.	我的主管會針對單位內某些人,花比對別人更多的精力,給予工作上的指導。							
2.	我的主管會對單位內某些同仁,給予比別人更多的機會,來擔任具有重要性的工作,以幫助他在工作上取得成就。							
3.	我的主管會給予某些人更多的機會,來傳達重要的資訊給別的同事們。							
4.	我的主管會對單位內某些人,在工作上所犯的錯誤,給予較輕微的懲戒。							
5.	我的主管會針對單位內某些同仁,在工作上所犯的錯誤不予懲戒。							
6.	我的主管會對單位裡某些同事,犯錯時不予責罵。							
7.	我的主管會給予某些人,比較有利的升遷機會。							
8.	我的主管會給予單位內的某些同仁,較多的機會獲得升遷。							
9.	我的主管會對單位內的某些同事,做更有利的升遷安排。							

二、請針對您的主管在執行公司的員工管理規定程序的情形,勾選以下問題:	極不同意	不同意	不太同意	無意見	有些同意	同意	非常同意
1. 我的主管忠實地執行了公司裡,有關員工管理的程序。	<i>&amp;</i>		<u>~&amp;_</u>		<i>\</i> &		<u>~&amp;</u> 
2. 我的主管正確地執行了公司裡,有關員工管理的程序。							
3. 我的主管準確地執行了公司裡,有關員工管理的程序。				П			
4. 我的主管誠實地執行了公司裡,有關員工管理的程序。							
5. 我能對主管所做出關於員工管理的決定提出申訴。							
6. 對於主管所做於員工管理的決定,我可以表達我的看法與感受。							
7. 對於主管所做出關於員工管理的決定,我能夠提出意見。							
The state but the state of the							
三、請針對您對自己工作感受,勾選下列問題:	極不同意	不同意	不太同意	無意見	有些同意	同意	非常同意
1. 我的工作使我感到充满活力。Vigor 力,精力 Work Engagement WE1-9							
2. 我在工作上很起勁。							
3. 我的工作使我感到興奮。							
4. 我在工作上投注全副心力。Dedication 貢獻							
5. 我的工作使我感到自豪。							
6. 在工作上我會全力以赴。							
7. 我專心於我的工作。Absorption 專心							
8. 在工作上我全神貫注。							
9. 在工作上我會專心一志。							
四、請針對您對自己的觀點,勾選下列問題:	極不同意	不同意	不太同意	無意見	有些同意	同意	非常同意
1. 我會持續尋找新的方法來改善生活。							
2. 無論我在哪裡,我都是推動改變的主導者。							
3. 看見自己的想法付諸實現,會使我覺得很滿意。							
4. 如果我發現有某件不喜歡的事情,我會試著去修正。							
5. 不論成功的機會為何,只要我相信自己可以,我就會去實踐。							
6. 即使和他人的意見相左,我也會捍衛自己的想法。							
7. 我會主動地辨認機會。							
8. 我總是尋求更好的方法去處理事情。							
9. 只要我相信,沒有任何的困難可以阻礙我去實行。							
10. 我能比其他人早一步發現機會。							
五、基本資料:							
1. 請問您參與這個團隊已經有年個月?							
2. 您從事目前所經營的業務已經有多久的經驗?年個月?							
2.							
4. 請問您的年齡?							
5. 請問您的學歷? $\square(1)$ 高中以下; $\square(2)$ 高中; $\square(3)$ 大學(大專); $\square(4)$ 碩士	; 🖂 (	(5)±	其十	0			

20 本問卷到此結束,由衷感謝您的幫忙 Q2 20 請將本問卷交回給發放者 Q2